

**BILAN DES ACTIVITÉS DE LA PRÉSIDENTE**  
**DE LA COMMISSION SCOLAIRE DE MONTRÉAL**  
**ANNÉE 2016-2017**



L'année scolaire 2016-2017 a commencé sous le thème **Soutenons les créateurs de réussite.**

Durant toute l'année scolaire, l'équipe de commissaires et moi-même avons travaillé sans relâche afin d'assurer le meilleur service aux élèves et à leurs parents. Leur réussite est au cœur de nos préoccupations. Nous tenons à leur assurer une formation de qualité, en tenant compte de la diversité culturelle, de la spécificité montréalaise et de la disparité économique de la population scolaire jeune et adulte de notre territoire. Je remercie tous nos collaborateurs pour leur appui et leur soutien.

#### **La mission de la CSDM**

- **Organiser** les services éducatifs.
- **Promouvoir** et **valoriser** l'éducation publique.
- **Veiller** à la qualité des services éducatifs et à la **réussite des élèves** afin d'atteindre le plus haut niveau de scolarisation et de qualification.
- **Contribuer** au **développement social, culturel et économique de la ville de Montréal.**

#### **Quelques faits marquants de l'année**

La tendance démographique actuelle étant à la hausse, le défi de la Commission scolaire est de trouver des locaux pour accueillir près de 1000 nouveaux élèves par année, soit 10 000 au cours des dix prochaines années. Pour répondre à ces besoins, nous devons agrandir et construire de nouvelles écoles.

À l'automne 2016, nous avons accueilli M. Jean-Martin Aussant qui s'est joint à notre équipe en tant que commissaire scolaire coopté. M. Aussant possède un profil intéressant dans le domaine de l'économie sociale.

La CSDM connaît une hausse importante de sa diplomation et de sa qualification en 5, 6 et 7 ans. Selon les dernières données du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, les résultats continuent de progresser et le taux de diplomation et de qualification après 7 ans a atteint 69,5 %.

Pour bien terminer l'année, le Conseil des commissaires a adopté un budget équilibré pour la deuxième année consécutive. Le budget 2017-2018 s'inscrit sous le thème de l'optimisation, du développement et de la croissance, avec des revenus et des dépenses projetés de près de 1,1 G\$.

Voici un tableau représentant les activités et rencontres auxquelles j'ai participé durant la dernière année.

<b>Activités et rencontres - année scolaire 2016-2017</b>	
Séances ordinaires et extraordinaires du Conseil des commissaires	15
Séances ordinaires et extraordinaires du Comité exécutif	22
Tables d'échange des commissaires	11
Rencontres avec la direction générale et les services	21
Rencontres avec des partenaires communautaires, syndicaux et économiques	111
Commission parlementaire à l'Assemblée nationale	1
Rencontres administratives et comités	4
Rencontres avec d'autres commissions scolaires	4
Rencontres avec le Comité de parents	4
Représentations au sein de la Fédération des Commissions scolaires du Québec (FCSQ)	18
Rencontres avec différents ministres	7
Rencontres avec des élus locaux	36
Visites d'écoles	18
Gala de nos élèves	1
Événements	55
Entrevues média individuelles (excluant les séances du Conseil des commissaires)	103

## **Entrevues individuelles aux médias**

Cette année encore, j'ai donné plus d'une centaine d'entrevues auprès des médias. Les principaux dossiers traités ont été au sujet de la capacité d'accueil, de l'intégration des familles immigrantes, du manque d'enseignants et de suppléants, du besoin d'espace pour nos élèves, du financement et de la délocalisation de certaines écoles.

## **Conseil des commissaires**

Conformément à la Loi sur les élections scolaires et à la Loi sur l'instruction publique, le Conseil des commissaires de la CSDM se compose de :

- 1 présidente élue au suffrage universel (parmi tous les électeurs du territoire de la CSDM)
- 12 commissaires élus par les électeurs de chacune des 12 circonscriptions électorales
- 4 commissaires représentants du comité de parents, élus parmi les membres du comité de parents
- Le Conseil peut aussi coopter 2 commissaires.

Les commissaires font le lien entre la population montréalaise et la CSDM. Ils sont régis par un code d'éthique et de déontologie.

J'ai présidé onze séances ordinaires du Conseil des commissaires et quatre séances extraordinaires.

## **Comité exécutif**

Le comité exécutif est composé de 8 membres, soit la présidente, le vice-président, 3 commissaires scolaires, 2 commissaires-parents et un commissaire coopté.

En 2016-2017, j'ai eu le plaisir de présider 22 séances ordinaires et une séance extraordinaire du comité exécutif.

## **Rencontres administratives**

Il y a eu plusieurs rencontres soit avec le directeur général ou avec les directeurs généraux adjoints ou encore avec les directeurs d'unités afin de résoudre, d'anticiper, de coordonner des situations vécues dans nos écoles et nos centres, afin de discuter de transformation organisationnelle ou de gouvernance, etc.

## **Tables d'échanges et caucus**

Nous avons des tables d'échanges et des caucus qui nous permettent de préparer les dossiers qui seront présentés aux séances du Conseil des commissaires. J'ai d'ailleurs assisté à 11 tables d'échanges.

## **Les partenaires**

Avec les années, la CSDM a su développer un réseau comptant plus de 250 partenaires, et ce, partout au Québec. Ces organismes aident nos élèves à développer leurs compétences et à concrétiser leur projet personnel.

En retour, la CSDM aide ces organismes dans la réalisation de leur mission en les outillant et en les soutenant dans la réussite de leur projet. Tous contribuent, à un titre ou un autre, au succès de la mission des écoles et centres.

J'ai participé à de nombreux événements, spectacles, soirées-bénéfiques et rencontres organisés par nos partenaires afin de maintenir et d'augmenter nos liens pour la réussite des élèves.

## **Fédération des commissions scolaires du Québec (FCSQ)**

La FCSQ a comme mandat la coordination des travaux de 58 commissions scolaires et l'unification de leurs actions. Elle contribue à la promotion de l'éducation. Elle représente et défend les intérêts des commissions scolaires.

La FCSQ est composée entre autres d'un conseil général, d'une commission permanente et d'un bureau de direction. Parfois au téléphone, mais souvent en me rendant à Québec, je me suis jointe à ce groupe 17 fois durant la dernière année afin d'unir ma voix à celle des autres commissions scolaires pour que nos actions aient encore plus de force et puissent donner les résultats souhaités.

## **Rencontres avec les élus locaux et ministres**

À 43 occasions, il m'est arrivé de rencontrer, soit lors d'événements publics ou lors de réunions privées, le ministre de l'Éducation ou le ministre de l'Environnement, des conseillers municipaux et maires d'arrondissements, ou encore de rencontrer des députés, afin de discuter de nombreux dossiers scolaires.

## **Les syndicats**

Cette année a été riche en rencontres avec les syndicats et associations représentantes de nos employés, soit l'Association professionnelle du personnel administratif (APPA), l'Association montréalaise des directions d'établissement scolaire (AMDES), l'Association des concierges des écoles du district de Montréal (ACEDM), l'Alliance des professeures et professeurs de Montréal (APPM), le Syndicat des employées et employés de la Commission scolaire de Montréal (SNEE) et le Syndicat des professionnelles et professionnels du milieu de l'éducation de Montréal (SPPMEM). Nous avons échangé à

une trentaine d'occasions, traitant à chaque réunion de thèmes différents, toujours motivés par le bien-être du personnel de la CSDM.

### **Les visites d'écoles**

Cette année, j'ai eu la chance de visiter 18 écoles et centres de la CSDM. Chaque année, je rencontre des élèves et le personnel qui les accompagne ainsi que la direction de l'établissement et parfois les parents dans leur milieu afin de bien comprendre leur réalité. Nous échangeons sur différents thèmes pour bien comprendre les besoins, les défis et les réussites.